



สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

National Defence Studies Institute



แผนปฏิบัติราชการ  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑  
(ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)



## คำนำ

กองบัญชาการกองทัพไทย จัดทำแผนปฏิบัติการกองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๖๑ ภายใต้กรอบของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ แผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ของกระทรวงกลาโหม และแผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒

สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ได้มีการประชุม เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการของ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ แผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ของกระทรวงกลาโหม และรองรับแผนปฏิบัติการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ รองรับแผนปฏิบัติการ ๔ ปี ของสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๒ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ ผลผลิต/กิจกรรม ให้มีความสอดคล้องกับแผนการปฏิบัติการของกองบัญชาการกองทัพไทย และตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.๒๕๖๑ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชนโดยรวม

สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการฉบับนี้จะมีส่วนสำคัญในการผลักดันการปฏิบัติการและการจัดสรรทรัพยากร ทั้งในส่วนที่สถาบันวิชาการป้องกันประเทศรับผิดชอบโดยตรง และส่วนที่สถาบันวิชาการป้องกันประเทศสนับสนุนส่วนราชการอื่น ให้เกิดความสอดคล้อง บูรณาการและเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ในทุกระดับและทุกมิติ อันจะนำไปสู่การเกิดผลสัมฤทธิ์ตามนโยบายของรัฐบาลอย่างแท้จริง จึงขอให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติการ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการของแต่ละส่วนราชการให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ และสามารถตอบสนองตามแผนบริหารราชการแผ่นดินและนโยบายของรัฐบาลต่อไป

สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ



## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	๑
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม	๓
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต/กิจกรรม/ หน่วยรับผิดชอบและความเชื่อมโยง	๔
ภาคผนวก	
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๒๖
แผนที่ยุทธศาสตร์	๒๙

---



แผนปฏิบัติการ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต/กิจกรรม หน่วยรับผิดชอบ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพ แผนที่ยุทธศาสตร์ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ เพื่อให้สนองตอบต่อเป้าประสงค์ ของกองบัญชาการกองทัพไทย และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ของกองบัญชาการกองทัพไทย โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

## ๑. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

### ๑.๑ วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำในการประสานวิทยาการด้านความมั่นคง มุ่งสู่ความเป็นเลิศในอาเซียน

### ๑.๒ พันธกิจ

สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ มีหน้าที่พิจารณาเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับ นโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษา การประสานวิทยาการด้านความมั่นคงแห่งชาติ การวิจัยทางยุทธศาสตร์ การเผยแพร่ทางวิทยาการ การประวัติศาสตร์ โบราณคดี และพิพิธภัณฑสถาน การดำเนินงานอนุสรณ์สถานแห่งชาติ และสภาการศึกษาวิชาการทหารของกองทัพไทย มีผู้บัญชาการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

### ๑.๓ ค่านิยมหลัก ใช้ค่านิยมกองบัญชาการกองทัพไทย ดังนี้

๑.๓.๑ ทหารอาชีพ ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภาคภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม ความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา

๑.๓.๒ จงรักภักดี น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัจย์ปฏิญาณเป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบ ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๑.๓.๓ กล้าหาญ ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูก เปิดเผยในสิ่งผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

๑.๓.๔ ทำงานเป็นทีม เคารพ รับฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว



## ๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

### ๒.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์

๒.๑.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ กองบัญชาการกองทัพไทย ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบด้วยจำนวน ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การรักษาความมั่นคงของรัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน



๒.๑.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต/กิจกรรม/หน่วยรับผิดชอบ และความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กองบัญชาการกองทัพไทย ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การประสานวิทยาการและการวิจัยด้านความมั่นคง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การแสวงหาและสร้างองค์ความรู้ด้านความมั่นคง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับต่างประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร



๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์, เป้าหมายการให้บริการ, ผลผลิต/โครงการ, กลยุทธ์, กิจกรรมหลัก/กิจกรรมรอง/ผู้รับผิดชอบ และความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กองบัญชาการกองทัพไทย ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

๒.๒.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ บก.ทท. ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การป้องกันประเทศ

ตารางแสดงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์ในประเด็นยุทธศาสตร์ของ สปท.

แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> การเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์</p> <p><u>แผนงาน</u> การป้องกันประเทศ</p> <p><u>ผลผลิต</u> การดำรงสภาพความพร้อมในการป้องกันประเทศ</p>	<p>- ยุทธการและการฝึก (ยก.ทหาร)</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี</p> <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</p>	<p>- การดำเนินงานเกี่ยวกับพิพิธภัณฑ์และประวัติศาสตร์ทหาร</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี</p> <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</p>	- งานจัดทำข้อมูล เผยแพร่ความรู้ประวัติศาสตร์ชาติ ประวัติศาสตร์ทหาร และการดำเนินงานพิพิธภัณฑ์	๑,๐๕๗,๑๔๓.๐๐	กปพ.บก.สปท.
			- งานรำลึกวีรชนอนุสรณ์สถานแห่งชาติ	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	กปพ.บก.สปท.
			- งานประชุมดำเนินงานอนุสรณ์สถานแห่งชาติ	๖๖,๐๒๕.๐๐	กปพ.บก.สปท.
			- ค่าตอบแทนการปฏิบัติราชการในวันหยุดราชการ (อนุสรณ์สถานแห่งชาติ)	๓๐๕,๗๖๐.๐๐	กปพ.บก.สปท.
			- การจัดนิทรรศการหมุนเวียนครั้งใหญ่ประจำปี	๑,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	กปพ.บก.สปท.
			- การประชาสัมพันธ์อนุสรณ์สถานแห่งชาติ	๓๗๙,๕๐๐.๐๐	กปพ.บก.สปท.



๒.๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การประสานวิทยการและวิจัยด้านความมั่นคง เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ บก.ทท. ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การป้องกันประเทศ

ตารางแสดงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์ในประเด็นยุทธศาสตร์ของ สปท.

แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> การประสานวิทยการและ วิจัยด้านความมั่นคง <u>แผนงาน</u> การป้องกันประเทศ ผลิต การดำรงสภาพความ พร้อมในการป้องกันประเทศ</p>	<p>- การศึกษา ตัวชี้วัด ร้อยละของกำลังพล ที่เข้ารับการศึกษา ผ่าน เกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</p>	<p>- การศึกษาตามหลักสูตร เพิ่มพูนความรู้ ตัวชี้วัด ร้อยละของกำลังพล ที่เข้ารับการศึกษา ผ่าน เกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</p>	- หลักสูตรภาษาอังกฤษทั่วไป ระดับ ๑/๒	๓๐๕,๐๐๐.๐๐	สภท.บก.สปท.
			- หลักสูตรภาษาอังกฤษทั่วไป ระดับ ๒/๓	๓๐๕,๐๐๐.๐๐	สภท.บก.สปท.
			- หลักสูตรภาษาอังกฤษแบบเข้มข้น ระดับ ๑/๒	๔๓๘.๐๐๐.๐๐	สภท.บก.สปท.
			- การอบรมการฟัง - พูด ระดับ ๑/๒/๓	๑๖๓,๐๐๐.๐๐	สภท.บก.สปท.
			- การอบรมภาษาอังกฤษออนไลน์	๔๗,๖๐๐.๐๐	สภท.บก.สปท.
			- การอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการปฏิบัติงาน ระดับ ๑/๒/๓	๗๓,๑๐๐.๐๐	สภท.บก.สปท.
			- การอบรมเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการที่ใช้ระบบ จำลองยุทธ ระดับยุทธบริเวณ	๑๐๔,๙๓๐.๐๐	วสท.สปท.





แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		- การศึกษาตามหลักสูตร ผลิตบุคลากร ตัวชี้วัด ร้อยละของกำลังพล ที่เข้ารับการศึกษ ผ่าน เกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐	- การฝึกศึกษา รร.ชท.สปท.	๒๑,๘๔๕,๔๘๔.๐๐	รร.ชท.สปท.
			- การฝึกศึกษา รร.ตท.สปท.	๒๕,๘๗๓,๗๖๒.๐๐	รร.ตท.สปท.
		- การศึกษาตามหลักสูตร เพิ่มพูนความรู้ ตัวชี้วัด ร้อยละของกำลังพล ที่เข้ารับการศึกษ ผ่าน เกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐	- งานเพิ่มพูนความรู้ด้านประกันคุณภาพ การศึกษา รร.ชท.สปท.	๕๗,๕๔๐.๐๐	รร.ชท.สปท.
			- งานเพิ่มพูนความรู้ด้านประกันคุณภาพ การศึกษา รร.ตท.สปท.	๕๒,๖๒๕.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- หลักสูตรศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา การบริหารการศึกษา ศษ.ด. (การบริหาร การศึกษา)	๑๖๖,๒๙๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
			หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิจัย วัดผลและสถิติการศึกษา ปร.ด. (วิจัย วัดผลและ สถิติการศึกษา)	๙๕,๖๖๗.๐๐	รร.ตท.สปท.
			หลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา พัฒนศึกษา ค.ด. (พัฒนศึกษา)	๑๒๖,๐๐๐.๐๐	รร.ตท.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			- หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารระหว่างประเทศ ปร.ด. (ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารระหว่างประเทศ)	๑๓๙,๖๐๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ศษ.ม. (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	รร.ตท.สปท.
			- หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน ศษ.ม. (หลักสูตรและการสอน)	-	รร.ตท.สปท.
			- หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ศษ.ม. (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลฯ	-	รร.ตท.สปท.
			- หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ วท.ม. (วิทยาการคอมพิวเตอร์)	-	รร.ตท.สปท.
			- หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการวิจัยและประเมินทางการศึกษา ศษ.ม. (การวิจัยและประเมินทางการศึกษา)	-	รร.ชท.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			- หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน ภาคพิเศษ ปร.ด. (หลักสูตรและการสอน)	๙๘,๕๘๐.๐๐	รร.ชท.สปท.
			- หลักสูตรศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอาชีวศึกษา ศศ.ด. (อาชีวศึกษา)	๘๕,๐๐๐.๐๐	รร.ชท.สปท.
			- การอบรมผู้สมัครเข้าศึกษา รร.สธ.เหล่าทัพในประเทศไทย	๒๓๑,๘๖๐.๐๐	วสท.สปท.
			- การอบรมผู้สมัครเข้ารับศึกษา รร.สธ.ทบ.	๒๐๔,๙๔๕.๐๐	วสท.สปท.
			- หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ปร.ด. (รัฐประศาสนศาสตร์)	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	สปท.
		- การศึกษาต่างประเทศ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การจัดส่งข้าราชการ บก.ทท. เข้ารับการศึกษาดูงาน และฝึกอบรม ณ ต่างประเทศ ของ บก.ทท. ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา	๑,๐๒๘,๐๑๑.๐๐	กศษ.บก.สปท.
			- หลักสูตรภาษาไทยสำหรับนายทหารมิตรประเทศ ณ ประเทศไทย ก่อนเข้ารับการศึกษาระดับสูง วปอ. และ วสท.	๑,๙๐๔,๕๒๐.๐๐	กศษ.บก.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			- Master of Arts in Teaching (MAT) in Mathematics Education	-	รร.ตท.สปท.
		- การศึกษาของ สปท. <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการ ดำเนินการที่สำเร็จตาม แผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- หลักสูตรวิชาการพัฒนาความมั่นคงของชาติ	๑,๑๐๙,๑๕๙.๐๐	กศษ.บก.สปท.
			- หลักสูตรวิชาวิทยาการทหาร	๙๔๗,๔๒๗.๐๐	กศษ.บก.สปท.
			- การอบรมการปฐมนิเทศนายทหารชั้นนายพล ของกองทัพไทย	๓,๖๘๒,๗๓๕.๐๐	กศษ.บก.สปท.
			- หลักสูตร วปอ.	๙๙,๑๐๕,๒๙๐.๐๐	วปอ.สปท.
			- หลักสูตร วสท.	๑๓,๓๐๙,๓๘๕.๐๐	วสท.สปท.
			- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง	๘,๕๔๔,๔๖๐.๐๐	สจว.สปท.
			- การอบรมพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร บก.ทท. (พลส.บก.ทท.)	๑,๑๖๔,๔๒๐.๐๐	สจว.สปท.
- ยุทธการและการฝึก (ยก.ทหาร) <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการ ดำเนินการที่สำเร็จตาม แผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การดำเนินงานฝ่าย อำนวยการด้านแผน นโยบาย ยุทธศาสตร์และ ยุทธการ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการ ดำเนินการที่สำเร็จตาม แผนงานประจำปี	- การรวบรวมข้อมูลเชิงนโยบายยุทธศาสตร์	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	ศศย.สปท.	
		- การจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายยุทธศาสตร์	๑,๒๔๓,๐๐๐.๐๐	ศศย.สปท.	
		- การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานด้าน ยุทธศาสตร์ภายในประเทศ	๑๑๒,๐๐๐.๐๐	ศศย.สปท.	



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		<u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง	๔๘,๘๐๐.๐๐	ศศย.สปท.
		- การฝึกร่วมและการฝึกร่วมผสมอื่นๆ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๑๐๐	- การฝึกร่วม วสท. ว.เหล่าทัพ และ รร.สธ.เหล่าทัพ	๓,๔๑๔,๐๒๐.๐๐	วสท.สปท.
		- การฝึกขั้นพื้นฐาน <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การฝึก หมู่ ตอน หมวด รร.ตท.สปท.	๑๘,๑๑๔.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- การเดินทางไกลและพักแรม : ร้อยละ บร.รร.ตท.สปท.	๑๘,๑๕๔.๐๐	รร.ตท.สปท.
		- การวิจัยและพัฒนาการทหาร <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การพัฒนาพื้นที่ฝึก	-	รร.ตท.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<p>แผนงาน การดำเนินภารกิจพื้นฐานเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง</p> <p>ผลิต การดำรงสภาพความพร้อมในการป้องกันประเทศ</p>	<p>- การบริหาร และบริการกำลังพล</p> <p>ตัวชี้วัด ร้อยละของการดำเนิน ที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี</p> <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๕</p>	<p>- การบริหาร บริการกำลังพล ทั่วไป</p> <p>ตัวชี้วัด ร้อยละของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานที่กำหนด</p> <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๕</p>	- การเดินทางไปทำชั่วโมงบินและทำการฝึกบินประจำปี สปท.	๑๙๘,๖๙๒.๐๐	กกล.บก.สปท.
			- ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติหน้าที่เผชิญเหตุ	๑๓๘,๗๐๐.๐๐	รร.ชท.สปท.
			- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปทำชั่วโมงบินและทำการฝึกบินประจำปี ของ รร.ตท.สปท.	๘๕,๘๙๖.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติหน้าที่เผชิญเหตุ	๒๑๑,๗๐๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
		<p>- การสนับสนุนค่าเบี้ยเลี้ยงทหารกองประจำการและนักเรียนทหาร</p> <p>ตัวชี้วัด ร้อยละของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานที่กำหนด</p> <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๕</p>	- ค่าเบี้ยเลี้ยง นชท.	๓๔,๙๓๘,๘๐๔.๐๐	รร.ชท.สปท.
			- ค่าเบี้ยเลี้ยงทหารกองประจำการ ร้อย บร.รร.ตท.สปท.	๔,๗๙๔,๗๒๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- ค่าเบี้ยเลี้ยง นตท.	๔๙,๖๓๔,๔๐๐	รร.ตท.สปท.
		- การป้องกันเอดส์ <p>ตัวชี้วัด ร้อยละของ</p>	- การป้องกันเอดส์ของ รร.ชท.สปท.	๙๖,๐๔๐.๐๐	รร.ชท.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		ดำเนินการที่สำเร็จตาม แผนงานที่กำหนด ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๕	- การป้องกันเอดส์ของนักเรียนทหาร รร.ตท.สปท.	๘๔,๕๖๘.๐๐	รร.ตท.สปท.
		- การบริการและสนับสนุน ทหารกองประจำการ ตัวชี้วัด ร้อยละของการ ดำเนินการที่สำเร็จตาม แผนงานที่กำหนด ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๕	- ค่าอาหารและค่าพาหนะสำหรับทหารกองเกินที่ ได้รับการตรวจเลือกแล้ว	๑๕,๕๔๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- ค่าอาหารและค่าพาหนะในการปลดปล่อย ทหารกองประจำการ	๘,๗๑๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- ค่าจัดเลี้ยงทหารกองประจำการก่อนได้รับ การปลดปล่อย	๑,๓๔๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- งานต้อนรับทหารใหม่และปลดปล่อยทหาร กองประจำการ	๔๐,๐๐๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางรับทหารกองเกินเข้า กองประจำการ	๕๘,๐๓๒.๐๐	รร.ตท.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		- การสนับสนุนค่าเครื่องแต่งกาย <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การดำเนินการที่สำเร็จ ตามแผนงานที่กำหนด <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๕	- ค่าเครื่องแต่งกาย นตท.	๒๕,๐๒๖,๘๐๔.๐๐	รร.ตท.สปท.
		- งานพิธีของ บก.ทท. <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การดำเนินการที่สำเร็จ ตามแผนงานที่กำหนด <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๕	- พิธีพระราชทานปริญญาบัตร วุฒิบัตร ประกาศนียบัตร และเข็มวิทยฐานะแก่ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้สำเร็จการศึกษาจาก สถาบันการศึกษาทางทหารชั้นสูง ประจำปี การศึกษา ๒๕๖๐	๖๔๙,๒๓๐.๐๐	กนผ.บก.สปท.
		- การประชาสัมพันธ์ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของ การดำเนินการ	- พิธีเทิดเกียรติ ผบ.ทสส. และมอบการบังคับบัญชา	๕๑๒,๖๒๘.๐๐	รร.ตท.สปท.
		ประชาสัมพันธ์ที่สำเร็จตาม แผนงาน <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ รร.ตท.สปท.	๒๔๑,๒๕๖.๐๐	รร.ตท.สปท.
	- กิจกรรมพลเรือน <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การดำเนินการ ที่สำเร็จ ตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การปลูกฝังอุดมการณ์ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การดำเนินการ ที่สำเร็จ ตามแผนงาน <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การปลูกฝังอุดมการณ์และสร้างแบบอย่างที่ดี ทางทหารให้แก่ นตท.	๑,๕๑๘,๓๐๕.๐๐	รร.ตท.สปท.





แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		- การปฏิบัติการจิตวิทยา <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการ ดำเนินการปฏิบัติการ จิตวิทยา ที่สำเร็จตาม แผนงาน <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- งานแข่งขันกีฬาสร้างสายสัมพันธ์	๔๑๓,๗๙๐.๐๐	รร.ตท.สปท.



๒.๒.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การสร้างและแสวงหาคำรู้ด้านความมั่นคง เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ บก.ทท. ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การป้องกันประเทศ

ตารางแสดงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์ในประเด็นยุทธศาสตร์ของ สปท.

แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> การสร้างและแสวงหาคำรู้ด้านความมั่นคง</p> <p><u>แผนงาน</u> การดำเนินภารกิจพื้นฐานเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง</p> <p><u>ผลผลิต</u> การดำรงสภาพความพร้อมในการป้องกันประเทศ</p>	<p>- การศึกษา <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของกำลังพลที่เข้ารับการศึกษา ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด</p> <p><u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐</p>	<p>- การสนับสนุนการศึกษาของ บก.ทท</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของการดำเนินการที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี</p> <p><u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐</p>	- การตรวจเยี่ยมและกำกับดูแลหลักสูตรของคณะ ผบ.สปท.	๓,๑๐๔,๐๙๐.๐๐	กนผ.บก.สปท.
			- งานสภาการศึกษาวิชาทหาร	๕๓๖,๔๐๐.๐๐	กนผ.บก.สปท.
			- การจัดระบบมาตรฐานวิทยฐานะข้าราชการทหารที่ทำหน้าที่สอน	๑,๐๒๘,๔๐๐.๐๐	กвт.บก.สปท.
			- งานเผยแพร่วิทยาการทางทหาร	๓๖๔,๕๙๐.๐๐	กบส.บก.สปท.
			- การดำเนินการเกี่ยวกับห้องสมุด สปท.	๓๙๑,๘๖๐.๐๐	กบส.บก.สปท.
			- งานคณะกรรมการบริหารห้องสมุดทหารและห้องสมุด บก.ทท.	๒๘๕,๕๘๐.๐๐	กบส.บก.สปท.
			- งานคุณภาพและมาตรฐานการฝึกศึกษาทหาร (ประกันคุณภาพการศึกษา)	๑,๓๗๐,๐๑๐.๐๐	กมศ.บก.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			- การจัดการสอบภาควิชาการและการสอบสัมภาษณ์ข้าราชการสังกัด บก.ทท. ที่จะเดินทางไปศึกษาดูงาน สัมมนา อบรม ณ ต่างประเทศ และการประชุมเพื่อเตรียมการสอบ	๑๕,๑๐๐.๐๐	กศช.บก.สปท.
			- การติดต่อประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นายทหารต่างประเทศ ที่เข้ารับการศึกษาลัทธิสูตรต่างๆ ของ ทท.	๘๘,๑๑๐.๐๐	กศช.บก.สปท.
			- งานจัดพิมพ์หนังสือ/ตำรา/คู่มือและเอกสารภาษาอังกฤษ	๑๖๗,๐๐๐,๐๐	สภท.บก.สปท.
			- งานสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกับ รร.เหล่าทัพ และ รร.นรต.	๒๘๐,๕๒๕.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- การสอบคัดเลือกนายทหารฝากเข้าศึกษาในรร.สธ.เหล่าทัพในประเทศ	๗๔,๖๐๓.๐๐	กศช.บก.สปท.
			- การประชุมเชิงปฏิบัติการ แผนงานโครงการและงบประมาณของ สปท.	๓๑๙,๓๘๐.๐๐	กงป.บก.สปท.
			- การทดสอบความรู้ภาษาอังกฤษ	๑๖๓,๐๐๐.๐๐	สภท.บก.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			- งานจัดซื้อหนังสือภาษาอังกฤษอ้างอิงของ สภท.บก.สปท.	๔๘,๐๐.๐๐	สภท.บก.สปท.
			- การพัฒนาสัมพันธสถาบันการศึกษาด้าน ความมั่นคงระดับสูง	๓๒๙,๒๐๐.๐๐	สปท.
			- การประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำตำรา การยุทธร่วม	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	วสท.สปท.
			- การจัดงานความร่วมมือทางวิชาการ วิทยาลัย การทัพสัมพันธ ระหว่าง วสท.สปท. และ วิทยาลัยการทัพ	๑,๕๘๗,๒๐๐.๐๐	วสท.สปท.
	- การสื่อสาร <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การปฏิบัติ การจัดทำ ปรับปรุง และพัฒนา ระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ ระบบบริหารจัดการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสาร ที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การพัฒนาระบบงานด้าน การสื่อสารและสารสนเทศ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการปฏิบัติ การจัดทำ ปรับปรุง และพัฒนา ระบบงานด้าน การสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสาร ที่สำเร็จตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- งานการพัฒนาเพิ่มเติมประสิทธิภาพโปรแกรม ห้องสมุดทหาร (Mil Lib) ที่มีอยู่เดิม	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	กบส.บก.สปท.
			- งานพัฒนาเพิ่มจุดขยายสัญญาณระบบเครือข่าย ไร้สาย (Wireless) ในพื้นที่ สปท.	๑,๕๐๐,๐๐.๐๐	กบส.บก.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	- การบริหารจัดการ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การดำเนินการ ที่สำเร็จ ตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การบริหารงานของ ส่วนราชการใน บก.ทพ.	- การบริหารงานของ สปท.	๘,๗๗๐,๗๕๐.๐๐	กกล.บก.สปท.
		- การบริหารงานของ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การดำเนินการ ที่สำเร็จ ตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การบริหารงานของ รร.ชท.สปท.	๓,๐๔๕,๓๑๘.๐๐	รร.ชท.สปท.
		- การบริหารงานของ รร.ตท.สปท.	๙,๑๑๒,๐๓๒.๐๐	รร.ตท.สปท.	
	- การพัฒนาประสิทธิภาพ หน่วย <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การดำเนินการ ที่สำเร็จ ตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การดำเนินงานการศึกษาวิจัยในประเทศและ ต่างประเทศของคณะ ปช.สปท.	๗๐๐,๐๐๐.๐๐	กนผ.บก.สปท	
		- สัมมนาพัฒนาบุคลากรในหน่วย	๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	กนผ.บก.สปท	
		- สัมมนาตามภารกิจ	๒๓๓,๖๐๐.๐๐	กนผ.บก.สปท	
		- สัมมนาพัฒนาบุคลากรภายในหน่วย	๔๑๗,๕๐๐.๐๐	รร.ชท.สปท.	
	- การพัฒนาระบบราชการ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละ ของ การดำเนินการ ที่สำเร็จ ตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ของ สปท.	๑๐๕,๐๐๐.๐๐	กนผ.บก.สปท.	
		- การดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ของ รร.ชท.สปท.	๑๕,๐๐๐.๐๐	รร.ชท.สปท.	



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			- การดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ รร.ตท.สปท.	๑๕,๐๐๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
	- การสนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างกองทัพด้านโครงการ <u>ตัวชี้วัด ร้อยละของจำนวนโครงการการดำเนินการทางธุรการแล้วเสร็จ</u> <u>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</u>	- โครงการปกติ <u>ตัวชี้วัด ร้อยละของจำนวนโครงการการดำเนินการทางธุรการแล้วเสร็จ</u> <u>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</u>	- โครงการพัฒนาและปรับปรุง รร.ตท. ระยะที่ ๓	๔๘,๕๐๔,๗๐๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศ รร.ตท.สปท.	-	รร.ตท.สปท.
		- การพัฒนาการท่องเที่ยวเขตทหาร <u>ตัวชี้วัด ร้อยละของการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในเขตทหาร สำเร็จตามแผน ที่กำหนด</u> <u>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</u>	- การปรับปรุงการท่องเที่ยวเขตทหารของ รร.ตท.สปท.	-	รร.ตท.สปท.
		- การสนับสนุนค่าตอบแทนพนักงานราชการ	- ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	๒๒,๒๕๘,๗๐๔.๐๐	รร.ตท.สปท.
		- การสนับสนุนค่าใช้จ่ายตามสิทธิกำลังพล	- เงินประกันสังคม	๑,๐๔๒,๗๖๔.๐๐	รร.ตท.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
- บูรณาการการป้องกัน ปราบปราม และบำบัดรักษา ยาเสพติด *โครงการป้องกันยาเสพติด	- การป้องกันยาเสพติด <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของพื้นที่ เป้าหมายของ บก.ทท. สามารถดำเนินการได้ตาม แผนงานที่กำหนด <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- การสร้างภูมิคุ้มกันและ ฝึกระวังภายในหน่วย <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของพื้นที่ เป้าหมายของ บก.ทท. สามารถดำเนินการได้ตาม แผนงานที่กำหนด <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- โครงการเยาวชนภาคฤดูร้อนของ บก.ทท. โดย สปท.	๒๕๕,๐๐๐.๐๐	กกล.บก.สปท.
			- การรณรงค์ป้องกันกลุ่มเป้าหมาย นชท.	๒๐๗,๘๐๐.๐๐	รร.ชท.สปท.
			- เตรียมทหารร่วมใจเป็นพลังแผ่นดินเอาชนะ ยาเสพติด	๔๑๔,๕๐๖.๐๐	รร.ตท.สปท.
			- ค่ายเยาวชนฤดูร้อนเตรียมทหารต้านภัย ยาเสพติด	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	รร.ตท.สปท.
		- การสร้างภูมิคุ้มกันและ ฝึกระวังในชุมชนใกล้ ที่ตั้งหน่วย <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของ กิจกรรมสร้างภูมิคุ้มกัน และฝึกระวังในชุมชนใกล้ ที่ตั้งหน่วย สามารถ ดำเนินการได้ตามแผนงาน ที่กำหนด <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐	- โครงการนักเรียนเตรียมทหารร่วมใจป้องกัน ยาเสพติดในชุมชน	๒๕๘,๙๘๐.๐๐	รร.ตท.สปท.



๒.๒.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับต่างประเทศ เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ บก.ทท. ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การป้องกันประเทศ

ตารางแสดงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์ในประเด็นยุทธศาสตร์ของ สปท.

แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับต่างประเทศ</p> <p><u>แผนงาน</u> การดำเนินการกิจ พื้นฐานเพื่อสนับสนุน ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง <u>ผลผลิต</u> การดำรงสภาพความ พร้อมในการป้องกันประเทศ</p>	<p>- การข่าว <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการ ดำเนินการ ที่สำเร็จตาม แผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐</p>	<p>- การดำเนินงานวิเทศ สัมพันธ์ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของ การดำเนินการวิเทศ สัมพันธ์และการรับรอง แขกต่างประเทศ ที่สำเร็จ ตามแผนงานประจำปี <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๙๐</p>	<p>- การวิเทศสัมพันธ์และการรับรองแขก ต่างประเทศ</p>	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	กนผ.บก.สปท.
* โครงการความร่วมมือด้าน ความมั่นคงในกรอบอาเซียน	<p>- การดำเนินงานความ ร่วมมือด้านความมั่นคงใน กรอบอาเซียน <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของ กำลังพลที่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐาน เพื่อรองรับ การดำเนินการ ในกรอบ</p>	<p>- การดำเนินการเสริมสร้าง ความร่วมมือในกรอบ อาเซียน <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของ กิจกรรมการเสริมสร้าง ความร่วมมือ ด้านความ มั่นคงในกรอบประชาคม</p>	<p>- การประชุมสัมมนาวิชาการนานาชาติ</p>	๑,๗๔๖,๘๑๐.๐๐	ศศย.สปท.
			<p>- การประชุมเชิงสัมมนาวิชาการศูนย์อาเซียน ศึกษา</p>	๖๕๒,๕๙๘.๐๐	ศศย.สปท.





แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	อาเซียน ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐	อาเซียน ที่สำเร็จตาม วัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๑๐๐			
<p>แผนงาน พื้นฐานด้านความมั่นคง</p> <p>ผลผลิต การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน และมีมิตรประเทศ</p>	<p>- ความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ</p> <p>ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จในการเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ</p> <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</p>	<p>- การแลกเปลี่ยนการศึกษาภาษาเพื่อนบ้าน</p> <p>ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จในการแลกเปลี่ยนการศึกษา</p> <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</p>	<p>- การศึกษาหลักสูตรภาษาไทยสำหรับนายทหารสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ณ ประเทศไทย</p> <p>ตามโครงการแลกเปลี่ยนการศึกษาระหว่าง ทท. กับกองทัพสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม</p>	๒,๖๘๒,๔๓๐.๐๐	กศช.บก.สปท.
		<p>- การแลกเปลี่ยนการศึกษาภาษาไทยและภาษาเมียนมา ระหว่าง กท.ไทย และ กท.เมียนมา ณ ประเทศไทย</p>	๑,๕๗๓,๒๐๐.๐๐	กศช.บก.สปท.	
		<p>- การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน (ขต.ทหาร)</p> <p>ตัวชี้วัด ร้อยละ ความสำเร็จในการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๐</p>	<p>- การแลกเปลี่ยนการเยือนของข้าราชการและนตท. ระหว่าง รร.ตท.สปท. และ รร.ทหาร ของประเทศในอาเซียน</p>	๑,๗๒๔,๐๙๘.๐๐	รร.ตท.สปท.



แผนงาน	กิจกรรมหลัก	กิจกรรมรอง	รายการค่าใช้จ่าย/โครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	- การเตรียมความพร้อมที่จะปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพที่สำเร็จตามแผนที่กำหนด <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๑๐๐	- การเตรียมความพร้อมที่จะปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ <u>ตัวชี้วัด</u> ร้อยละของการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพที่สำเร็จตามแผนที่กำหนด <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ ๑๐๐	- การสอบคัดเลือกข้าราชการเพื่อไปปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับสหประชาชาติ	๓๓,๖๑๔.๐๐	กศษ.บก.สปท.



### ๓. ภาคผนวก

#### ๓.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ สปท. (SWOT Analysis)

##### ทบทวนสภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis)

##### จุดแข็ง Strengths ปัจจัยภายใน

๑. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์กว้างไกล
๒. มีบุคลากรและเครื่องมือที่สามารถทำความร่วมมือ (MOU) ให้การสนับสนุนทางวิชาการ วิชาชีพ กับสถาบันการศึกษาของรัฐ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
๓. ผู้สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในส่วนของสำนักงาน คณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน และภาคเอกชน ที่ประกอบการด้านช่างอุตสาหกรรม
๔. คณะกรรมการการศึกษาโรงเรียนช่างฝีมือทหาร (กศ.ชท.) ตามข้อบังคับกระทรวงกลาโหม ซึ่งมี ผู้บัญชาการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เป็นประธาน ทำให้เกิดเอกภาพในการบริหารจัดการทางการศึกษา ของโรงเรียนช่างฝีมือทหารทั้งระบบของกระทรวงกลาโหม โดยมีผู้แทนของหน่วยในระดับ สป.กท. บก.ทท. และ เหล่าทัพ เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการ
๕. สถานภาพที่เป็นอยู่ ๒ สถานภาพ คือ เป็นสถานศึกษาเฉพาะทางด้านอาชีวศึกษาในสังกัด กท. ผลิต บุคลากรตามความต้องการ ความชำนาญ และสถานศึกษาขั้นพื้นฐานด้านอาชีวศึกษาผลิตบุคลากรเพื่อสนอง ความต้องการของตลาดแรงงาน ในการจัดการศึกษาภาคสมทบ
๖. พื้นฐานด้านงานทางการช่างประเภทวิชาอุตสาหกรรม หลักสูตรการเรียนการสอน และอำนาจหน้าที่ การพัฒนาบุคลากรในองค์กรโครงการความร่วมมือกับมิตรประเทศในระยะเริ่มแรก สร้างพื้นฐานองค์ความรู้ ที่แข็งแกร่งไว้กับองค์กร
๗. การมีสถานภาพเป็นนักเรียนในสังกัด กท. การมีเครื่องแบบคล้ายกับเครื่องแบบข้าราชการทหาร ตามกฎหมายว่าด้วยเครื่องแบบทหารและเครื่องแบบนักเรียนในสังกัด กท. ช่วยป้องกันปัญหาทะเลาะวิวาท ยกพวกตีกันเหมือนสถานอาชีวศึกษาภายนอก
๘. การเป็นสถานอาชีวศึกษาประเภทวิชาอุตสาหกรรมแห่งเดียวในกองทัพ ที่วางพื้นฐานด้านการฝึก ศึกษางานทางการช่างทำให้เกิดเอกภาพในการผลิตบุคลากรสายช่างสนับสนุนส่วนราชการต่างๆ ทั้งในระดับ หน่วยขึ้นตรง กท. และในระดับ ทท.
๙. มีการสร้างสม รวบรวมองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์และจุดแข็งของหน่วย ในงานสาขาช่างชำนาญ เฉพาะด้านที่สถานศึกษา หรือหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชนไม่มี โดยเฉพาะสาขางานช่างท่อและ โลหะแผ่น และสาขางานการเชื่อมตัดได้น้ำ



๑๐. ภูมิรัฐศาสตร์ที่เป็นที่ตั้งของ รร.ชท.สพท. อยู่ในย่านกลางกรุงเทพฯ ใกล้แหล่งความเจริญ ศูนย์ราชการ ศูนย์ธุรกิจเอกชน และไม่ห่างจากสถานประกอบการ เขตนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ทำให้สามารถพัฒนาการศึกษาได้ง่าย สะดวกในการเข้าถึงและเดินทางไปกลับของผู้ใช้บริการทางการศึกษา

### จุดอ่อน (Weaknesses) ปัจจัยภายใน

๑. บุคลากรขาดทักษะด้านคอมพิวเตอร์และภาษาอังกฤษ
๒. การจัดทำนวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์ มีน้อย
๓. การประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกยังไม่หลากหลาย

๔. ค่านิยมของบุคลากรในกองทัพ ยังให้ความสำคัญกับงานด้านการศึกษาน้อย การเข้ามามีส่วนร่วมนโยบายที่เกี่ยวข้อง และการเติบโตในสายงานวิชาการ วิชาชีพ เทคนิค และการบริหารมีค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับองค์กรอื่นในระดับเดียวกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการศึกษาสายอาชีวศึกษา

๕. การให้ความสำคัญของการศึกษาระดับพื้นฐาน (มัธยมศึกษาด้านการอาชีวศึกษา) เปรียบเทียบกับสายสามัญศึกษาและการศึกษาในระดับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ทหาร อยู่ในระดับน้อย

๖. ขาดบุคลากรและการรวบรวมองค์ความรู้ในด้านสาขาวิชาการศึกษาศาสตร์ ทั้งในด้านการพัฒนาหลักสูตร และการบริหารการศึกษา การบริหารสถานศึกษาการประสานกับหน่วยงานที่จัดการศึกษาเฉพาะทางอื่น ภายนอกในระดับเดียวกัน

### โอกาส (Opportunities) ปัจจัยภายนอก

๑. มีความต้องการของกองทัพและตลาดแรงงานสูง โดยเฉพาะสภาวะการที่ประเทศไทยประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือในปัจจุบัน และมีแนวโน้มของปัญหาที่สูงมากยิ่งขึ้นในอนาคต

๒. การให้การบริการทางวิชาชีพกับหน่วยงานราชการ และหน่วยงานภาคเอกชนอยู่เป็นประจำ ทำให้เป็นที่รู้จักของหน่วยงานภายนอก

๓. การส่ง นชท. เข้าร่วมการแข่งขันฝีมือแรงงานในระดับภาค ระดับชาติ และระดับโลก สามารถสร้างชื่อเสียงให้กับโรงเรียนได้เป็นอย่างดี

๔. การจัดหา และผลิตอาวุธยุทโธปกรณ์ของ กท. ยังไม่เกิดเอกภาพ มีความหลากหลายของประเภทแบบ และคุณลักษณะของสิ่งอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมาก ทำให้ยิ่งเพิ่มความต้องการของทักษะพื้นฐานของงานทางการช่างสำหรับรองรับการปรนนิบัติบำรุง ดูแลรักษาอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามคู่มือทางเทคนิค คู่มือใช้งานและซ่อมบำรุงประกอบยุทโธปกรณ์นั้นๆ ไม่สามารถจัดการศึกษาตามแบบเฉพาะของยุทโธปกรณ์แต่ละประเภทได้ การจัดการศึกษาของ รร.ชท.สพท. จึงจัดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ดังกล่าวที่เน้นทักษะพื้นฐานของงานสาขาช่างอุตสาหกรรม เพื่อสามารถประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับยุทโธปกรณ์แต่ละแบบ ประเภทที่เกิดจากการจัดหานั้น ๆ



### ภาวะคุกคาม (Threats) ปัจจัยภายนอก

๑. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสูงและรวดเร็ว กล่าวคือ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีวัสดุศาสตร์ (Material) นาโนเทคโนโลยี (NANO Technology) เทคโนโลยีชีวภาพ (Bio Technology) และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ส่งผลกระทบอย่างมากต่อการปรับเปลี่ยนองค์กรสถานศึกษาและศาสตร์องค์ความรู้สมัยใหม่

๒. ขาดโอกาสในการแข่งขันกับ รร.ทหาร อื่น ๆ เนื่องจาก รร.ชท.สปท. ไม่ได้เป็น รร.ทหาร ทำให้ค่านิยมในการเข้าศึกษาของนักเรียนน้อยกว่า รร.ทหาร อื่น ๆ

๓. การที่ รร.ชท.สปท. มีจัดการฝึกศึกษาด้านอาชีพศึกษา ประเภทวิชาอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นสาขาวิชาที่ต้องมีการลงทุนสูงมาก ทั้งในเรื่องเครื่องจักร เครื่องมือกล อุปกรณ์ทางการช่าง ระบบสาธารณูปโภค ไฟฟ้า ประปา การซ่อมบำรุง วัสดุฝึก โอกาสของความเสียหาย และการรักษาพยาบาล ประกอบกับเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรม วัสดุศาสตร์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นปัญหาด้านการลงทุนและการพัฒนาในระยะยาว



๓.๒ แผนที่ยุทธศาสตร์

